

# DATA SCIENCE PER LE SCIENZE UMANE E SOCIALI (LM81)

(Università degli Studi)

## Insegnamento Project Management - Modulo I

GenCod A007899

Docente titolare Valentina NDOU

**Insegnamento** Project Management - Modulo I

**Insegnamento in inglese** Project Management - Mod I

**Settore disciplinare** ING-IND/35

**Corso di studi di riferimento** DATA SCIENCE PER LE SCIENZE UMANE E

**Tipo corso di studi** Laurea Magistrale

**Crediti** 6.0

**Ripartizione oraria** Ore Attività frontale: 36.0

**Per immatricolati nel** 2024/2025

**Erogato nel** 2024/2025

**Anno di corso** 1

**Lingua**

**Percorso** PERCORSI COMUNE/GENERICO

**Sede**

**Periodo** Secondo Semestre

**Tipo esame**

**Valutazione**

**Orario dell'insegnamento**

<https://easyroom.unisalento.it/Orario>

### BREVE DESCRIZIONE DEL CORSO

Il corso di Project Management mira a fornire conoscenze e competenze e abilità in tre importanti aspetti della gestione dei progetti:

1. le metodologie di pianificazione del progetto secondo gli standard del Project Management Institute (PMI);
2. i metodi, gli strumenti quantitativi e i software utilizzati per pianificare, organizzare e controllare efficacemente i progetti;
3. la conoscenza pratica della gestione dei progetti da situazioni in loco e lo sviluppo di un piano di gestione dei progetti come attività di lavoro per il corso.

### PREREQUISITI

Basic knowledge about Business management and Cost accounting

---

## OBIETTIVI FORMATIVI

### *Conoscenze e comprensione.*

Al termine del corso gli studenti avranno acquisiti competenze e conoscenze di base e avanzate per organizzare, pianificare e controllare un progetto e per individuare le strategie di sviluppo e lancio di un nuovo prodotto e servizio. In particolare, gli studenti conosceranno le 10 aree di conoscenza del Project management secondo il Project Management body of Knowledge (PMBOK® Guide); gli strumenti di pianificazione (Scope Statement, WBS, RAM, Gantt, Diagramma, Network Diagram), gli strumenti per la gestione degli stakeholder e dei rischi, gli strumenti per il controllo di un progetto come la metodologia EVM.

### *Capacità di applicare conoscenze e comprensione.*

Al termine del corso gli studenti dovranno essere in grado di:

- definire l'ambito di un progetto e sviluppare la carta del progetto e il piano di gestione del progetto;
  - utilizzare i diagrammi di Gantt per presentare le attività di un progetto e applicare le tecniche PERT per la pianificazione del progetto;
    - applicare gli standard internazionali di Project Management del Project Management Institute (Guida PMBOK®) a situazioni reali;
    - applicare gli indicatori per valutare la performance di un progetto (modello EVA Earned Value Management);
      - comunicare efficacemente ed esporre le proprie argomentazioni con precisione e discutere i risultati;
  - sviluppare una capacità di scrittura efficace attraverso le relazioni assegnate.

1.

---

## METODI DIDATTICI

Lezione  
Seminari  
Laboratori  
Project Work

---

## MODALITA' D'ESAME

Per i frequentanti: Project work: 40% del voto finale. Il project work sarà relativo allo sviluppo di un project charter e di un piano di gestione del progetto a partire da un'idea sviluppata dagli studenti. Gli studenti dovranno consegnare un report finale alla fine del corso (presentazione in PowerPoint) e utilizzeranno un software specifico per la pianificazione del progetto. Il project work finale sarà presentato di fronte a una commissione scientifica composta da esperti nel campo del Project Management.

- Esame orale individuale: (60% del voto finale) l'esame orale, della durata di circa 20 minuti, sarà basato su domande teoriche in linea con quanto trattato durante le lezioni in aula. Per gli studenti non frequentanti esame orale su tutto il programma del corso.

## 1. Introduzione

- Definizione di progetto
- Progetto vs processi ripetitivi
- Principi di gestione:
  - Il contesto della gestione dei progetti-Programmi europei, nazionali e regionali (Horizon2020, FESR, PON, COSME, Erasmus, ecc.)
  - Standard e certificazioni per il project management

## 2. Ciclo di vita del progetto

- Le fasi del Ciclo di vita del progetto
- L'organizzazione di progetto
- Il ruolo del Project Manager

## 3. I processi di gestione del progetto

- Introduzione ai processi di PM
- I 5 gruppi di processi di PM
- Le 10 aree di conoscenza del PM

## 4. La carta del progetto

- Lanciare e organizzare un progetto
- La fase di Initiating e la nascita del progetto
- L'anticipazione dei vincoli
- Sviluppare la carta del progetto

## 5. Sviluppare il piano di gestione del progetto

- Definire l'ambito del progetto
- Definire le attività – Work Breakdown structure
- Stimare le risorse
- Responsibility Assignment Matrix

## 6. I processi di gestione del tempo

- Pianificazione del tempo
- Tecniche reticolari e Gantt
- Diagramma di precedenza e Percorso critico
- Sviluppare lo scheduling

## 7. Gestione dei costi del progetto

- Stima dei costi
- Determinazione del budget
- Definizione del Control/ Cost Account

## 8. Gestione degli approvvigionamenti e delle risorse umane

- Pianificare e gestire l'approvvigionamento
- Pianificare e Sviluppare le risorse umane
- Gestire il team di progetto

## 9. Agile project Management

- Il manifesto agile
- Principi chiave
- Breve evoluzione e diffusione dei metodi agili nel tempo
- SCRUM: Breve storia, Il quadro e Il processo
- Lavorare con SCRUM: simulazione

---

### TESTI DI RIFERIMENTO

Project Management Institute "A Guide to Project Management body of Knowledge (PMBOK® Guide)" Seventh EDITION, 2021.

Alessandro Margherita, Gianluca Elia, Giustina Secundo (2018) "Project Management Canvas: Una guida operativa per gestire i progetti con successo", Franco Angeli.

Corbucci D "Agile Project Management-Overview delle principali metodologie Agile, Agile Mindset e guida all'esame di certificazione PMI-ACP®, 2019