

**INFORMAZIONI  
PERSONALI**

**CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM**

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| <b>Nome</b>                           | Mario Tarricone  |
| <b>Qualifica</b>                      | Dirigente II Fascia dal 1/4/1999   |
| <b>Amministrazione</b>                | Università del Salento   |
| <b>Incarico Attuale</b>               | Direttore della Ripartizione Risorse Umane<br>Responsabile Ufficio Procedimenti Disciplinari |
| <b>Numero Telefonico dell'Ufficio</b> | 0832-293007  |
| <b>E-mail Istituzionale</b>           | <a href="mailto:mario.tarricone@unisalento.it">mario.tarricone@unisalento.it</a> ;           |

**TITOLI DI STUDIO E  
PROFESSIONALI ED  
ESPERIENZE  
LAVORATIVE**

|   |  |
|---|--|
| <b>Titolo di Studio</b>   | Laurea in Scienze dell'Informazione conseguita nel 1984 presso l'Università degli Studi di Bari con votazione di <b>110/110 e LODE</b>   |
| <b>Altri Titoli Professionali</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Vincitore del concorso pubblico</b> per esami a dirigente a tempo indeterminato dell'Università degli Studi di Lecce (G.U. n° 62 del 6/8/2002);</li> <li>- <b>Vincitore di selezione pubblica</b> per titoli e colloquio a dirigente a tempo determinato dell'Università degli Studi di Lecce (G.U. SS n° 90 del 17/11/1998);</li> <li>- <b>Dirigente Industriale.</b></li> </ul>  |
| Esperienze Professionali (Incarichi ricoperti)  | Ha maturato una esperienza lavorativa di oltre 30 anni ricoprendo <b>incarichi dirigenziali</b> sia nel settore <b>privato</b> sia nel settore <b>pubblico</b> evolvendo, con una crescita progressiva e continua, da ruoli professionali a ruoli manageriali.   |
| <b>Incarichi presso il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca</b> | <p><b>Nel 2010, - con Decreto del Direttore Generale del MIUR – D.G. Università, prot. 358 del 8/7/2010</b> è stato nominato componente del Gruppo di lavoro, istituito presso il MIUR, finalizzato ad analizzare e proporre principi contabili e schemi di bilancio per le Università che adottano una contabilità di tipo economico patrimoniale. Gruppo di lavoro composto da rappresentanti del MIUR, CRUI, ISTAT, MEF, CUN.</p> <p><b>Nel 2001, con Decreto del Direttore Generale del MURST n° 43 del 24/01/2001</b>, in qualità di <u>esperto nella definizione e gestione di programmi e progetti complessi</u>, è stato componente, presso il Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica, della Commissione per il monitoraggio della Misura III.5 del Programma Operativo Nazionale “Ricerca ed alta Formazione” 2000-2006).</p> <p><b>Nel 1999, con Decreto del Direttore Generale del MURST n° 707 del 12/12/99</b>, in qualità di <u>esperto nella definizione e gestione di programmi e progetti complessi</u>, è stato componente, presso il Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica, della Commissione per la valutazione dei progetti e per il monitoraggio del Sottoprogramma I - del Programma Operativo Nazionale “Ricerca ed alta Formazione” 1994-1999;</p> |

|  |   |
|--|---|
| <p>Dal 2010 al 02/2012<br/><b>Vicario del Direttore Amministrativo</b></p>   | <p>Dal 04/02/2010 al 04/02/2012 ha l'incarico di Direttore Amministrativo Vicario dell'Università del Salento (già ricoperto dal settembre 2004 al dicembre 2008);</p>  |
| <p>Dal 1/3/2011 ad oggi<br/>Università del Salento<br/><b>- Dirigente della Ripartizione Risorse Umane</b></p>                     | <p>Dal 1/3/2011, in qualità di dirigente, ricopre l'incarico di Direttore della Ripartizione Risorse Umane. Nell'ambito di tale incarico dirige le funzioni e gli uffici relativi: allo sviluppo delle risorse umane, alla gestione delle relazioni sindacali, alla gestione delle carriere del personale docente, alla gestione delle carriere del personale tecnico amministrativo e alla gestione dei procedimenti connessi con la previdenza e le pensioni.</p>   |
| <p>Dal 14 gennaio 2014 ad Oggi<br/>Università del Salento<br/><b>Responsabile dell'Ufficio per i Procedimenti disciplinari</b></p> | <p>Con D.D. n. 13 del 14 gennaio 2014 è stato designato Responsabile dell'Ufficio per i procedimenti disciplinari dell'Università del Salento.</p>  |
| <p>Dal 2009 al 2011<br/>Università del Salento<br/><b>Dirigente della Ripartizione Ricerca</b></p>                                 | <p>Dal 19/10/2009 al 28/2/2011, in qualità di dirigente, ha ricoperto l'incarico di Direttore della Ripartizione Ricerca. Nell'ambito di tale incarico ha diretto tre Aree sub-dirigenziali, ciascuna articolata in uffici: Area Valorizzazione della Ricerca (Trasferimento Tecnologico e Career Service), Area Ricerca Istituzionale (dottorati di ricerca e formazione post laurea, ricerca di ateneo) ed Area Risorse Straordinarie e Sostegno alla Ricerca (acquisizione di risorse finanziarie, sostegno alla progettazione e gestione amministrativa).</p>   |
| <p>2004 – 2008<br/>Università del Salento<br/><b>- Direttore del Servizio Ispettivo Interno</b></p>                                | <p>Dal 3 settembre 2004 al 12 marzo 2008 ha ricoperto l'incarico (conferito con D.R. 1699 del 3 settembre 2004) di Direttore del Servizio Ispettivo Interno, preposto alla vigilanza sulla regolarità della gestione amministrativa e contabile dei progetti gestiti dall'Ateneo.</p>   |
| <p>2004 - 2008<br/>Università del Salento<br/><b>- Vicario del Direttore Amministrativo</b></p>                                    | <p>Dal 1° settembre 2004 al dicembre 2008 è stato Vicario del Direttore Amministrativo. Ha collaborato con il Direttore coadiuvandolo nella gestione dei servizi dell'amministrazione centrale ed in particolare nei progetti di innovazione organizzativa.</p>   |
| <p>2005-2007<br/>Università del Salento<br/><b>Dirigente ad Interim del Dipartimento Amministrazione Studenti</b></p>              | <p>Dal 26 settembre 2005 al 14 gennaio 2007, in qualità di dirigente, ha ricoperto ad interim l'incarico di Direttore del Dipartimento Amministrazione Studenti, dirigendo i seguenti Uffici: Ufficio Carriere Studenti (amministrazione delle carriere degli studenti – segreterie); Ufficio Diritto allo Studio (benefici per gli studenti, borse di studio, esoneri, assistenza studenti diversamente abili); Ufficio Formazione Post Laurea ed Esami di Stato (formazione post laurea – master e borse di studio, esami di stato, registro diplomi); Ufficio Mobilità Internazionale (programmi di mobilità internazionale studenti).</p> |

|  |   |
|--|---|
| <p>2003-2009 Università del Salento <b>Dirigente Dipartimento Innovazione e Sviluppo</b></p> | <p>Dal 2 maggio 2003, al 19/10/2009, in qualità di dirigente, ha ricoperto l'incarico di Direttore del Dipartimento Innovazione e Sviluppo dirigendo i seguenti uffici: Ufficio Risorse Straordinarie e Sostegno alla Ricerca (sostegno alla progettazione per l'utilizzo dei finanziamenti esterni, gestione amministrativa PRIN e FIRB, approvazione finanziamenti); Ufficio Studi e Valutazione Interna (ufficio statistico di Ateneo, elaborazione ed analisi multidimensionale dei dati, supporto al NVA) ; Ufficio Rapporti con le Imprese (tirocini post laurea, costituzione spin-off accademici, sostegno al "placement" dei laureati); Ufficio Sviluppo Offerta Formativa (programmazione didattica – attivazione corsi di studio, ordinamenti didattici, regolamenti didattici, gestione banca dati OFF.F); Ufficio Programmazione e Controllo di Gestione (programmazione finanziaria, gestione budget amministrazione centrale, analisi dati di gestione, monitoraggio fondi ); Ufficio Servizi Informatici (gestione sistemi informativi di Ateneo ); Coordinamento Innovazione Informatica (Progettazione e coordinamento innovazione informatica ).</p> |
| <p>2001 Università degli Studi di Lecce – <b>ISUFI</b></p>                                   | <p>Con D.R. n. 3083 del 19 ottobre 2001 ha avuto l'incarico di "coordinamento delle attività amministrative finalizzate alla trasformazione dell'ISUFI da progetto di sperimentazione ad autonoma Scuola Superiore ad Ordinamento speciale". Nell'ambito di detto incarico ha <u>collaborato con il Rettore e con il Direttore Amministrativo alle attività della Rete delle Scuole Superiori ed ha partecipato alle attività di redazione della bozza di Statuto dell'ISUFI quale Scuola ad Ordinamento Speciale e della bozza di statuto della "Fondazione ISUFI"</u> (da costituirsi ai sensi dell'art. 56 della Legge 388/2000).</p>  |
| <p>1999 – 2004 Università del Salento <b>Dirigente Direttore dell'Area Contabile</b></p>     | <p>Dal 1° Aprile 1999 al 30 settembre 2004, in qualità di dirigente, ha ricoperto l'incarico di Direttore dell'Area Contabile dell'Università degli Studi di Lecce dirigendo i seguenti Uffici: Ufficio Ragioneria (gestione del bilancio); Ufficio approvvigionamenti (appalti e contratti); Ufficio Affari Fiscali (adempimenti fiscali di Ateneo, assistenza fiscale alle Strutture); Ufficio Cassa Economale e Magazzino (economato e servizi generali); Ufficio del Consegnatario (gestione del patrimonio e redazione di inventari). Dal 2/5/2003 sino al 30/9/2004 l'incarico è stato ricoperto ad interim avendo ricevuto, a decorrere dal 2/5/2003, l'incarico di Dirigente del Dipartimento Innovazione e Sviluppo. Nell'ambito del Progetto "GoodPractices III", svoltosi nel 2003, l'Università degli studi di Lecce <u>ha registrato due GoodPractices, relative alla gestione del Bilancio ed alla gestione degli approvvigionamenti.</u></p>   |
| <p>1997-1999 Università del Salento</p>  | <p>Da marzo 1997 a Febbraio 1999 ha operato con contratto a tempo determinato (vincitore di concorso pubblico) presso l'Ufficio Programmazione Sviluppo e Controllo di Gestione dell'Università degli Studi di Lecce dove, in relazione alle proprie esperienze lavorative, ha curato la predisposizione e la gestione di numerosi progetti nell'ambito di programmi comunitari e nazionali, ha fornito assistenza e consulenza tecnica a strutture interne ed esterne. In Particolare ha curato l'impostazione della proposta di Progetto e del sistema di Project-Management del Piano coordinato Catania-Lecce.</p>  |

**1987-1997  
Esperienza di  
Dirigente nel settore  
industriale**

Dall'8 settembre 1987 al 31 maggio 1995 - e successivamente dal 9 maggio 1996 a fine febbraio 1997 - è stato dipendente a tempo indeterminato e **Dirigente** della Società EDINFORM S.p.A. – Lecce;

- dal settembre 1987 al dicembre 1988 Coordinatore della Sede di Lecce
- dal gennaio 1989 al maggio 1995 Direttore Aziendale
- dal maggio 1996 al febbraio 1997 Direttore Generale

ha svolto le funzioni direttive come “Quadro” direttivo; **dal 1/1/1992 gli è stata riconosciuto l'inquadramento nella qualifica di Dirigente prevista dal C.C.N.L. dei dirigenti di Aziende Industriali** (dal giugno 1995 ad aprile 1996, a seguito di dimissioni dalla EdinformS.p.A, ha operato come Amministratore della Società DATAGRAM S.N.C. di Lecce nel settore della Consulenza per Enti e Strutture complesse. Da maggio 1996 ha assunto nuovamente la Direzione della EDINFORM S.p.A. sempre in qualità di dirigente industriale - **Direttore Generale**)

Presso questa società, iscritta all'Anagrafe Nazionale delle Ricerche presso il Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica e Tecnologica (codice 2018EIX) ed operante nel territorio nazionale ed internazionale nell'area della progettazione organizzativa e della formazione, ha diretto commesse e progetti di studio, formazione, ricerca e progettazione organizzativa. Ha operato in qualità di Direttore e di Direttore Generale con la responsabilità della gestione dell'Azienda e del personale, rispondendo del suo operato esclusivamente all'Amministratore delegato.

In questa azienda, nel corso degli anni, ha sviluppato un percorso di apprendimento acquisendo competenze professionali in materia di gestione di progetti complessi e delle risorse umane. Poiché il mercato di riferimento dell'azienda era quello dello sviluppo organizzativo, della formazione e dell'innovazione tecnologica della Pubblica Amministrazione ha acquisito competenze professionali in materia di analisi organizzativa e dei processi nelle organizzazioni pubbliche. In relazione a tali competenze e in quanto esperto della normativa nazionale e regionale relativa alla organizzazione dei servizi di prevenzione ambientale e sanitaria, ha svolto attività di docenza in seminari di formazione rivolti al personale direttivo della Aziende Sanitarie locali di diverse regioni italiane.

**Altri incarichi**

- Dal novembre 2011 al marzo 2014 è stato componente del **Collegio dei Dirigenti del CODAU** (Convegno permanente dei Direttori Amministrativi e Dirigenti delle Università Italiane) . Componente eletto dall'assemblea del CODAU.

Dal 2005 al 2008 è stato componente della **Commissione Tecnico Amministrativa di Ateneo** per la valutazione della congruità degli appalti.

Dal maggio **2007 a dicembre 2008** è stato **componente del Gruppo di studio, coordinato dal Pro Rettore del Politecnico di Milano**, finalizzato ad individuare un modello generale di controllo di gestione e di budgeting per le Università pubbliche.

E' stato **componente del “Tavolo Tecnico”** per la gestione dei rapporti tra il Sistema delle Università Pugliesi e la Regione Puglia ed ha partecipato alla definizione degli Accordi di programma tra Regione e Sistema Universitario Pugliese.

Nel 2000 è stato **Componente del Comitato Guida presso il Politecnico di Torino per la realizzazione del progetto “Verso la contabilità economica ed il controllo di gestione”** per le Università meridionali.

Dal 18 giugno 2001 al 6 settembre 2006 è stato **componente del Nucleo di Valutazione dell'Ente Regionale per il Diritto allo Studio** della Provincia di Lecce.

Con D.R. n. 339 del 28/12/1999 è stato nominato, dal Consiglio di Amministrazione, **Responsabile del Progetto “Laboratori Linguistici”** nell'ambito del Programma Operativo 94/99 Ricerca Sviluppo ed Alta Formazione.

Con D.R. n. 1926 del 25/10/1999 è stato nominato componente del collegio arbitrale di disciplina n. 5, incarico espletato sino al gennaio 2009.

Dal 23/12/1999 sino a giugno 2003, su incarico del Consiglio di Amministrazione dell'Università degli Studi di Lecce, è stato **rappresentante dell'Ateneo in seno all'organismo di gestione della Convenzione tra l'Università del Salento, l'ENEA e la SCPA PASTIS** con riferimento alla presenza dell'ENEA sul territorio della provincia di Brindisi;

Dal novembre 2005 al novembre 2009 è stato componente del Comitato di indirizzo del CESILD (Centro Servizi Laboratori Didattici) dell'Università del Salento quale delegato del Direttore Amministrativo.

Oltre agli incarichi prima elencati, presso l'Università del Salento è stato: - coordinatore e responsabile di progetto di numerosi interventi di innovazione regolamentare, organizzativa e tecnologica, componente di commissioni tecniche di studio e sostegno delle attività del Rettorato; - componente del Comitato di indirizzo per l'introduzione della Contabilità Economico Patrimoniale; - componente del Comitato di autovalutazione e di indirizzo per l'applicazione del modello CAF (*Common Assessment Framework*) modello CAF-CRUI; - coordinatore delle diverse edizioni del progetto "GoodPractices"; - componente del Gruppo di lavoro per l'attuazione della riforma Gelmini. Ha redatto, inoltre, per conto del Rettore, lo Studio di fattibilità per la Federazione degli Atenei meridionali. Ha curato la redazione degli studi di Fattibilità per l'istituzione della Facoltà di Scienze Sociali, Politiche e del Territorio e della Facoltà di Ingegneria Aerospaziale.

Ha Curato, inoltre, lo studio preliminare per l'istituzione della Facoltà di Medicina e chirurgia.

Nel 2009 è stato componente del Gruppo di lavoro dell'Università del Salento nell'ambito del progetto Regionale "*Pascal University Regional Engagement (Pure)*" cui hanno aderito l'Università di Bari A. Moro, l'Università di Foggia, l'Università del Salento e l'Università LUM di Casamassima

Sempre presso l'Università del Salento è stato componente di numerose commissioni di concorso per il reclutamento del personale e di commissioni giudicatrici per l'appalto di forniture e servizi.

#### **Incarichi professionali di lavoro autonomo presso altre amministrazioni**

Ha svolto diversi incarichi di studio e consulenza per le PPAA: (1996) Comune di Cerignola, Incarico per il collaudo tecnico amministrativo in corso d'opera del sistema informatico del comune (Del. G.C. 190 del 12/12/1996); (1998) IACP – Lecce – Incarico di componente della commissione giudicatrice dell'Appalto Concorso per l'informatizzazione dell'Ente (Delibera CDA 54 del 17/3/1998); (1999) Università degli Studi di Lecce – Incarico di consulenza per la riprogrammazione delle Iniziative del Piano Coordinato delle Università di Catania e Lecce (prot. n. 193/CSGP/CT-LE/99 del 3/3/99); (1999) Università degli Studi di Lecce – Incarico di consulenza nell'ambito del P.O. 1994/99 Alta Formazione (prot. n. 265/CSGP/SOFT/99 del 18/3/1999); (2001-2006) Ente Regionale per il Diritto allo Studio – Incarico di Componente del Nucleo di Valutazione dell'Ente (Delibera CDA 16 del 30/5/2001); (2001) CNR - IME – Lecce Presidente commissione di aggiudicazione Pubblico Incanto per la fornitura di un sistema laser (DD del 18/5/2001); (2001) CNR - IME – Lecce Componente commissione di aggiudicazione Pubblico Incanto per la fornitura di un Microscopio (DD 2/5/2001);

|  |   |
|--|---|
| <p><b>1980-1987</b></p>                          | <p><b><u>Componente di commissioni di concorso presso altre amministrazioni</u></b></p> <p>E' stato nominato, da diverse amministrazioni, componente di commissioni di concorso: (2000) CNR IME – Lecce - Componente commissione giudicatrice pubblico concorso per l'assunzione a tempo determinato di una unità di personale laureato (DD del 26/5/2000); (2000) CNR - Area Ricerca Lecce - Componente commissione giudicatrice pubblico concorso per l'assunzione a tempo indeterminato di un Funzionario Amministrativo (Nota Direttoriale CNRP/506 del 26/7/2000); (2001) Comune di Scorrano - Componente commissione giudicatrice pubblico concorso per un posto di Istruttore Direttivo (Delibera CG n° 59 del 15/02/2001); (2001) Università di Foggia - Presidente della commissione di concorso pubblico per 3 posti di assistente contabile (Nota Rettorale prot. n. 9537 del 16/7/2001); (2004) Università degli Studi di Foggia - Presidente commissione di concorso per 2 posti cat. EP (D.D. 1048 del 10/12/2004); (2009) Università di Cassino - Componente commissione di concorso per le progressioni verticali del personale tecnico-amministrativo (D.D. 388/2009 del 8/6/2009).</p> <p>Ha iniziato a lavorare nel 1980 prima di conseguire la laurea; in particolare dal 17/3/1980 al 11/11/1980 è stato dipendente con contratto a tempo determinato della Cassa Risparmio di Puglia; da maggio 1982 a maggio 1987 è stato dipendente a tempo indeterminato e analista programmatore di sistemi informativi presso la Banca Popolare Sud Puglia – Lecce, dove ha maturato esperienza nell'analisi dei processi organizzativi. Negli ultimi anni ha curato la implementazione del sistema informatizzato di gestione della Contabilità Generale della Banca; inoltre ha partecipato al gruppo di lavoro per l'attivazione delle procedure relative al Progetto Unificato di Matrice Aziendale della Banca d'Italia (PUMA 2).</p> |
| <p><b>Capacità Linguistiche</b></p>              | <p>Buona Conoscenza della Lingua Inglese.</p>   |
| <p><b>Capacità nell'Uso delle Tecnologie</b></p> | <p>Esperto nell'uso e nell'applicazione di tecnologie innovative</p>  |

**Docente in corsi di formazione**

**2017** Università del Salento – *Project Management*. (23-27 gennaio 2017).

**2013** Università del Salento *Project Management*. (30/5/2013, 5/6/2013).

**2011** Università del Salento – Docente nel corso di formazione - “Donne e uomini nell’ambiente di lavoro” – Il Mobbing - Lecce 7 aprile 2011;

**2001** Docente in materia di legislazione universitaria – “Sistemi Contabili” nel corso di formazione rivolto a funzionari del Politecnico di Bari (D.D. 308 del 29/06/2000);

**1999** Docente in seminari di formazione rivolti ai funzionari dell’Università degli Studi di Lecce nell’ambito dei corsi concorso, in materia di Gestione del Bilancio, Controllo di Gestione e Valutazione (D.D. 32 del 16/7/1999);

**1998** Docente nel Master per esperti di servizi reali alle imprese, lezioni di Project Management – ENFAP Roma (Contratto del 14/5/1998);

**1997** Docente nel corso di Formazione destinato ai Funzionari delle *Regional Environmental Agencies* della Repubblica di Albania – Tirana 13 - 18 gennaio 1997. Incarico di docenza in Materia di Organizzazione e Gestione

di un Sistema Informativo ambientale - Commissione Europea – Edinform s.p.a..

**1997** Docente nel Corso di formazione “Valutazione dei rischi e adempimenti in materia di sicurezza del lavoro” destinato a Dirigenti e Funzionari della P.A. dell’Università degli Studi di Lecce (Prot. n. 187/626/UPS/97 del 14/10/1997).

**1997** Docente nell’ambito del piano di formazione della Regione Puglia 1997 - CSEI – Innovation Management Center - BARI (prot. n. 108/rp/97 contratto 17/sicle del 20/9/1997);

**1997** Docente nei corsi di formazione Post Diploma dell’ITIS di Casarano;

**1996** Docente nei corsi di formazione Post Diploma dell’ITIS di Casarano.

**1992** Docente nel corso di formazione sulle “metodologie e tecniche dell’Informatica” rivolto al personale non docente ed agli studenti del terzo anno della Scuola Diretta a Fini Speciali per Assistenti Sociali dell’Università degli Studi di Lecce (febbraio - giugno 1992).

**1992 - 1995** Docente in corsi di Formazione rivolti a funzionari e dirigenti del S.S.R. delle Regioni Calabria e Basilicata in materia di organizzazione dei servizi di prevenzione ambientale e sanitaria e dei connessi sistemi informativi.

### **Relatore in Seminari e convegni**

**2013 Università del Salento** — *Giornata della trasparenza Sala conferenze Rettorato – 13 dicembre 2013 (Piano della trasparenza e strumenti operativi) ;*

**2013 Università del Salento – Dipartimento di Scienze Giuridiche** – *Incontro Seminario su Patti sociali di genere, Progetto TELEAB presso l’Università del Salento ed esperienze di telelavoro a confronto – 22 novembre 2013 (Relazione sull’attuazione concreta del telelavoro presso l’università del Salento).*

**2011 – Conferenza Nazionale dei Comitati Pari Opportunità** – Seminario di Studio “Quale transizione per gli Organismi di Parità nelle Università Italiane? Una riflessione sulla normativa e sui nuovi modelli organizzativi. – Relazione – “Università e nuovi approcci per il Benessere Organizzativo” – Lecce 24/11/2011;

**2010 - Università del Salento** - Seminario di sensibilizzazione - “Il fenomeno del mobbing nella Pubblica Amministrazione” Lecce 17 maggio 2010;

**2006 - Università degli Studi di Lecce** – Workshop: “L’Università e le politiche attive per il lavoro”, Lecce 1° dicembre 2006;

**2004 - Università degli Studi di Lecce** – Seminario Formativo “Management e Orientamento nella didattica universitaria” - Relazione “Management didattico e azioni organizzative” – Lecce 19 aprile 2004;

**2004 - Università degli Studi di Lecce** – Intervento nel convegno “La Certificazione del Sistema Qualità un obiettivo strategico ed una nuova opportunità per il SOFT” – Lecce 7 giugno 2004;

**2004 - Università di Camerino**, Relatore nel convegno conclusivo del Progetto “GoodPractices III” – Camerino 5 marzo 2004;

**1998 -Regione Basilicata** – Relatore nel convegno regionale di presentazione del Progetto Regionale per la realizzazione del Sistema Informativo per il monitoraggio ambientale e mappe di rischio da insediamenti produttivi; 21 maggio 1998 – Potenza;

**1989 - A.N.U.S.C.A.** – Associazione Nazionale Ufficiali di Stato Civile e Anagrafe – Convegno provinciale del 12-13 maggio 1989 – Lecce – Relatore su “Nuove tecnologie e processi organizzativi nella gestione integrata dei servizi comunali”;

### **Partecipazione a corsi di formazione ed aggiornamento**

Nel corso degli anni ha mantenuto viva l’attenzione verso la formazione continua partecipando dal 1983 ad oggi a numerosi ed importanti seminari e corsi di aggiornamento e/o formazione:

1. Seminario – Le nuove regole del Pubblico Impiego Roma 05/02/2013– CNEL – OPTIME.
2. Seminario sui “Controlli sulla gestione del Fondo per le risorse decentrate” – Pubbliformez – Lecce, 09/10/2012.

3. Seminario sulle manovre economiche dell'estate 2011 – COINFO Lecce, 10 gennaio 2012.
4. Corso “Il D. Lgs. N. 150/2009, il D. L. N. 78/2010 e la contrattazione integrativa/nazionale. Rapporti e riflessi nelle Università”, 13 ottobre 2011 – Bari;
5. Convegno annuale del CODAU del 15/17 settembre 2011 – Siracusa;
6. Corso CAF – Excellent Assessor (Valutazione delle prestazioni Organizzative nell'Università con il modello di Eccellenza CAF) Fondazione CRUI – Associazione premio Qualità Italia - Roma 14-15-16 febbraio e 14-15 marzo 2011;
7. Il regime del lavoro pubblico per il 2011: assunzioni, incarichi, mobilità e regolamento della performance – PROMO – P.A. – Roma 26, 27 gennaio 2011;
8. Convegno annuale del CODAU del 24/25 settembre 2010 – Stresa;
9. Corso di formazione “Gestione e sviluppo della proprietà intellettuale” Fondazione CRUI, Ministero Sviluppo Economico, Roma 16-17-18 giugno e 1-2 luglio 2010;
10. Corso di formazione manageriale “Dalla gestione alla motivazione dei collaboratori: tecniche e strumenti” – COINFO – Lecce 3-4 maggio 2010;
11. Corso Specialistico “Le diverse strategie e procedure di brevettazione anche in seguito alle recenti modifiche della convenzione sul brevetto europeo” – SUM – NETVAL Genova 28-29 aprile 2010;
12. “L'applicazione della riforma Brunetta nelle Università e negli enti di ricerca” – SUM, Milano 26-27 novembre 2009;
13. “La riforma Brunetta nelle Università” – Seminario di Studio COINFO – Università la Sapienza Roma 8 ottobre 2009;
14. “Il Ciclo Vita del documento Informatico: formazione, trasmissione, conservazione” 12-13 giugno 2008 - ITA s.r.l. – Roma;
15. “La Contabilità Economico Patrimoniale, dai principi all'implementazione: L'Italia e l'Europa” – Scuola di Management per le Università e gli Enti di Ricerca –(SUM) - Milano 2-3 ottobre 2008;
16. “Teoria e modelli organizzativi per le università e gli enti di ricerca” SUM - Milano 27-28 maggio 2008;
17. “Gestire e Valorizzare la Ricerca in Ateneo” - CINECA, 8 aprile 2008 Bologna.
18. “Corso per Dirigenti Responsabili dei servizi di protocollo e flussi documentali” Centro Nazionale Informatica nella Pubblica Amministrazione – Roma 09-novembre 2007;
19. “Il Sistema di Finanziamento delle Università, obiettivi ed opportunità per il 2007” SUM – Roma 17-18 aprile 2007;
20. “I Dati e le statistiche scolastiche, universitarie e della Ricerca: Metodi per l'analisi della qualità” SUM Milano 09-marzo 2006;
21. “IL sistema di controllo di Gestione” – SUM Milano 4-5 aprile 2006;
22. “Il Sistema di Finanziamento delle Università, obiettivi ed opportunità per il 2005” - SUM Roma 20-21 aprile 2008;
23. “Nuove norme su conservazione sostitutiva dei documenti, archiviazione ottica e Firma Digitale” ITA s.r.l. Roma 7-8 luglio 2004;
24. “L'Internal Audit e la gestione del rischio nelle Università” – SUM – Roma 17-18 marzo 2004;
25. “La gestione informatica del Protocollo e dei flussi Documentali” – ITA s.r.l. Milano 4-5 giugno 2003;
26. “La Nuova disciplina in temi di approvvigionamenti on-line di beni e servizi” – ITA s.r.l. Roma 27-28 maggio 2003;
27. “Progettare il controllo di gestione per misurare le prestazioni ed allocare le risorse” SUM Milano 16-17 ottobre 2002;
28. “Il Sistema dei controlli negli Atenei e negli enti di Ricerca” – SUM Milano 14-15 novembre 2002;
29. “Facility management” - Learning Resources Associates - Milano 20-21 febbraio 2002;
30. “Il Sistema di Finanziamento nelle Università: le nuove opportunità per la competizione” - SUM Roma 22-23 aprile 2002;
31. “La formazione per lo sviluppo di competenze manageriali” CO.D.A.U. - Convegno dei Dirigenti delle Università Italiane 10 settembre - 4, 29 ottobre 2001;
32. “Gli Atenei e la Valutazione” - Pavia - CO.I.N.FO 23-24-25 gennaio 2001;
33. “Quale Regime Fiscale per le Università” Bologna – COINFO 10-11 gennaio – 2001;
34. “Lavori di gruppo e Gruppi di Lavoro” COINFO Lecce 28-29 febbraio, 1 marzo 2000;
35. Verso la contabilità economica ed il controllo di gestione nelle Università” da marzo 2000 a maggio 2001 (158 ore) – Politecnico di Torino;
36. “Gli inventari ed il Patrimonio negli Atenei e nei Dipartimenti Universitari” - ETA3 - Parma 27-28 gennaio



- 2000;
37. *“La firma digitale per lo snellimento burocratico nella Pubblica Amministrazione”* Università degli Studi Federico II Napoli 10 marzo 2000;
  38. *“La Gestione del Cambiamento”* M.U.R.ST – Coopers & Lybrand - Roma 14-15-21-22 gennaio 1999
  39. *“La Gestione dei Progetti”* M.U.R.ST – Coopers & Lybrand Roma 10-11-12 febbraio 1999;
  40. *“Appalti Pubblici di Forniture e di Servizi”* Verona 24-25-26 novembre - Scuola di Studi di Pubblica Amministrazione – Verona;
  41. *“Conferenza Organizzativa degli archivi delle Università Italiane”* 11-12 novembre – Università di Padova;
  42. *“Motivazione e Sviluppo dei collaboratori”* Lecce 14-15-16 aprile 1999 – COINFO;
  43. *“Metodologia di analisi e progettazione organizzativa”* M.U.R.ST – Coopers & Lybrand Roma 10-11-23-24-25 settembre 1998;
  44. *“Metodologia di analisi semplificazione progettazione delle procedure”* M.U.R.ST - Coopers&Lybrand Roma 24-25-26 giugno 9-9-10 luglio 1998;
  45. *“Attivazione dei finanziamenti ex L. 488/1998”* M.U.R.ST – Coopers & Lybrand Roma 30 ottobre-12-19 novembre 1998;
  46. *“I Format Comunitari - metodologia e tecniche di analisi”* M.U.R.ST - Nova s.r.l. Roma 24-novembre 1998;
  47. *“I Nuovi regolamenti comunitari e gli obiettivi della politica strutturale”* M.U.R.ST - Nova s.r.l. Roma 29-ottobre 1998
  48. *“Fondi Strutturali dell’Unione Europea”* M.U.R.ST - Nova s.r.l. Roma 8-9-15-16-17 aprile 1998;
  49. *Workshop sul nuovo regolamento dei controlli finanziari dell’U.E – Reg CE 2064/97”* M.U.R.ST - Nova s.r.l. – Roma 6 maggio 1998;
  50. *“Fondi Strutturali dell’Unione Europea - Procedure di monitoraggio e valutazione”* M.U.R.ST - Nova s.r.l. Roma 9-10 dicembre 1998;
  51. *“La Gestione Amministrativo Contabile dei Contratti CEE”* Università degli Studi di Bari 2-3-4 dicembre 1997 – COINFO;
  52. *“La Lettura dei Bilanci per non amministrativi”* PRAXI s.p.a 25,26 ottobre 1997;
  53. *“Reti locali”* EDINFORM S.p.A., dal 21 al 30 giugno, Lecce;
  54. *“Valutazione e miglioramento dei processi di produzione del Software”* TECNOPOLIS Valenzano- 14-15 aprile 1993
  55. *“Sviluppo e Manutenzione di Sistemi Software”* TECNOPOLIS - 8-9-10-11 marzo 1993;
  56. *“Strumenti per l’automazione del Software Engineering”* TECNOPOLIS - 25-26 marzo 1993;
  57. *“Analisi della Concorrenza nei settori ad alta intensità di Conoscenza”* TECNOPOLIS –SDA BOCCONI – 16 giugno 1992;
  58. *“Come determinare costi e prezzi - giornate di studio per l’imprenditore”* SDA – BOCCONI Milano 21-22 febbraio 1992;
  59. *“Marketing per l’impresa innovativa”* TECNOPOLIS - Valenzano 2-3-4 aprile 1991;
  60. *“Metodologia di analisi dei sistemi informativi”* WEST80 (Bologna) Lecce 11-12-13-14 dicembre 1991;
  61. *“Imprenditorialità Innovazione e Management”* TECNOPOLIS – Valenzano febbraio 1991;
  62. *“Tecniche di analisi Costi/Benefici”* WEST80 Lecce 10 -11-12 dicembre 1990;
  63. *“Gestione dell’utente nel progetto”* WEST80 Lecce 26-27 luglio 1990;
  64. *“Analisi Strutturata dei sistemi”* WEST80 Lecce 15-16-17-18 gennaio 1990
  65. *“Analisi di Fattibilità”* WEST80 Lecce 26-27 luglio 1990;
  66. *“Conferenza Italiana ORACLE”* ORACLE Corporation Roma 19-22 marzo 1989;
  67. *“Gestione Risorse Umane”* IBM - TESI s.r.l. Milano Rivoltella del Garda 21-23 settembre 1988;
  68. *“Progetto P.U.M.A. Banca D’Italia - Sistema Fidi e garanzie”* Banca Popolare Pugliese - SECETI SPA Bari 8-9 gennaio 1987;
  69. *“Progetto P.U.M.A. Banca D’Italia - Sistema Contabilità generale e portafoglio”* SECETI Bari 10-13 febbraio 1986;
  70. *“Metodologia BISAD di analisi e progettazione dei sistemi informativi”* Banca Popolare Pugliese - Honeywell - Bull (10 gg full time) Altamura c/o Banca Popolare della Murgia agosto 1983;
  71. Regent School of English - London, studio della Lingua Inglese (Intermediate - Livello 4) presso l’Università di Exeter dal 9 al 30 Luglio 1974 e dal 10 al 30 Luglio 1975.