

**RELAZIONE RELATIVA ALLA VARIAZIONE DEL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2021  
PARERE SULLA PROPOSTA DI VARIAZIONE N. 1  
AL BILANCIO DI PREVISIONE AUTORIZZATORIO ANNO 2021**

Con nota n. 38568 del 23 febbraio 2021 è stata trasmessa la proposta di variazione n. 1 del bilancio di previsione autorizzatorio relativo all'esercizio 2021 predisposta dal Direttore generale dell'Università del Salento in ordine alla quale il Collegio dei revisori dei conti è tenuto a rendere il parere di competenza, in attuazione a quanto previsto dall'articolo 43 del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità. Nella relazione di accompagnamento al documento contabile, è specificato che la variazione del bilancio di previsione si è resa necessaria al fine di procedere alla riassegnazione delle economie risultanti al 31 dicembre 2020 e per consentire la riacquisizione dei vincoli di budget non utilizzati nel decorso esercizio.

In particolare, la variazione riguarda i seguenti eventi modificativi delle previsioni di bilancio:

- » le disponibilità di budget rilevate al 31 dicembre 2020 vengono assestate per un importo complessivo di 125.811.319,58 euro, di cui 81.189.562,69 euro ascrivibili all'amministrazione centrale;
- » i vincoli di budget al 31 dicembre 2020 vengono riportati sulla competenza dell'esercizio 2021 in aggiunta ai relativi stanziamenti per un importo complessivo di 13.984.616,87 euro.

Pertanto, si evidenzia una riassegnazione di disponibilità di budget per complessivi **139.795.936,45 euro**.

L'adeguamento degli stanziamenti del budget economico risulta essere pari a 66.197.515,06 euro, mentre l'aggiornamento contabile del budget degli investimenti è pari a 73.598.421,39 euro.

Prima di commentare nel dettaglio il contenuto della variazione, corre l'obbligo di osservare preliminarmente che la dimensione particolarmente significativa dello scostamento proposto rispetto ai valori iniziali, soprattutto in considerazione della circostanza che la variazione medesima è intervenuta dopo appena due mesi dall'approvazione del documento contabile originario, impone la necessità che l'Ateneo operi una revisione della metodologia utilizzata nella formulazione delle previsioni. Il Collegio richiama a tal proposito i principi di attendibilità e veridicità che sovrintendono alla redazione dei documenti contabili programmatici, secondo cui le previsioni riflettono, sia pure con i limiti insiti in un'operazione di stima, i flussi finanziari ed economici che ragionevolmente si manifesteranno nell'esercizio di riferimento e devono essere sostenute da accurate analisi di tipo storico e prospettico o, comunque, da altri idonei ed obiettivi parametri di riferimento, nonché da fondate aspettative di acquisizione ed utilizzo di risorse.

Ciò posto, si riporta nella tabella che segue il dettaglio delle finalizzazioni delle maggiori risorse che interessano la variazione in occorrenza.

Tabella 1

Centri	Assestamento disponibilità	Assestamento vincoli	Assestamento disponibilità - BENI E SERVIZI	Assestamento vincoli - BENI E SERVIZI	Totale proposta di variazione per centro
Amministrazione Centrale	79.463.205,95	8.696.841,23	1.726.356,74	454.959,97	<b>90.341.363,89</b>
Beni Culturali	1.376.025,49	1.178,64	78.803,46		<b>1.456.007,59</b>
Scienze dell'Economia	1.210.160,04	112.469,33	158.875,92	59.052,38	<b>1.540.557,67</b>
DISTEBA	7.208.032,75	710.958,90	275.674,15	8.637,89	<b>8.203.303,69</b>
Scienze Giuridiche	671.401,04	157.907,54	52.302,08	11.489,26	<b>893.099,92</b>
Ingegneria dell'Innovazione	8.747.010,29	2.761.854,62	82.854,36	21.652,90	<b>11.613.372,17</b>
Matematica e Fisica	2.923.855,01	70.502,05	191.643,24	2.179,50	<b>3.188.179,80</b>
Storia, Società e Studi sull'Uomo	1.604.099,03	444.059,15	111.874,09	50.152,24	<b>2.210.184,51</b>
Studi Umanistici	1.479.491,35	691,78	270.808,48	3.555,46	<b>1.754.547,07</b>
Centro Linguistico di Ateneo	622.528,74		132.090,91		<b>754.619,65</b>
Scuola Superiore ISUFI	503.365,54	58.602,01	49.561,07	2.342,39	<b>613.871,01</b>
Centro Unico per la Gestione dei Progetti	16.863.326,75	355.529,63	7.973,10		<b>17.226.829,48</b>
<b>TOTALE di colonna</b>	<b>122.672.501,98</b>	<b>13.370.594,88</b>	<b>3.138.817,60</b>	<b>614.021,99</b>	<b>139.795.936,45</b>

**RELAZIONE ALLA VARIAZIONE DI BILANCIO N. 1 DELL'ESERCIZIO 2021**

Si rileva, in particolare, che le colonne intestate "Assestamento disponibilità" – beni e servizi" e "Assestamento vincolo – beni e servizi" di importo, rispettivamente, pari a 3.183.817,60 euro e a 614.021,99 euro, fanno riferimento a risorse rese indisponibili in applicazione del limite di spesa introdotto dall'articolo 1, commi 590-612, della legge 27 dicembre 2019, n. 160.

Le fonti risultano derivare da riserve di patrimonio netto (per 49.257.039,56 euro), da proventi derivanti da risconti passivi (per 30.058.060,12 euro), da contributi da terzi finalizzati (per 60.480.836,77 euro), totalizzando una somma pari a 139.795.936,45 euro.

Tabella 2

Fonti	Budget economico	Budget Investimenti	Totale fonti
			(riga)
Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto	45.740.767,09	3.516.272,47	49.257.039,56
Proventi derivanti da risconti passivi	19.421.792,35	10.636.267,77	30.058.060,12
Contributi da terzi finalizzati	1.034.955,62	59.445.881,15	60.480.836,77
<b>TOTALE impieghi (colonna)</b>	<b>66.197.515,06</b>	<b>73.598.421,39</b>	<b>139.795.936,45</b>

**VARIAZIONI DEI DOCUMENTI DI BILANCIO INIZIALI**

Il Collegio rileva, preliminarmente, che la variazione di bilancio è presentata secondo una tecnica espositiva che non mostra gli effetti che si producono sui documenti di sintesi (budget economico e budget degli investimenti) approvati in occasione del bilancio di previsione iniziale. Ciò rappresenta una deviazione rispetto al principio di chiarezza, secondo cui le informazioni contenute nel sistema dei bilanci devono essere prontamente comprensibili dagli utilizzatori ed essere esposte in maniera sintetica ed analitica secondo una chiara classificazione.

Al fine di colmare questa lacuna, questo Collegio, a seguito dei riscontri effettuati e delle interlocuzioni intercorse con l'amministrazione, ha inteso ricostruire l'effetto presunto della variazione di bilancio sui valori esposti nel budget economico e nel budget degli investimenti.

Nella tabella 3 è fornita evidenza, in un quadro di sintesi, dei maggiori proventi stimati rispetto alle previsioni iniziali (+66.197.515,06 euro). Le altre risorse che la variazione rende disponibili andranno ad alimentare i maggiori investimenti di periodo.

Tabella 3

Voce di budget	Previsioni iniziali 2021 (A)	FONTI a copertura del budget economico - variazione di bilancio n. 1/2021			FONTI a copertura del budget degli investimenti - variazione di bilancio n. 1/2021			Totale assestato (A+B+C)
		disponibilità	vincoli	Totale (B)	disponibilità	vincoli	Totale (C)	
Contributi da terzi finalizzati		1.034.955,62	-	1.034.955,62	56.502.922,65	2.942.958,50	59.445.881,15	60.480.836,77
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>14.380.000,00</b>	<b>9.355.662,25</b>	<b>829.919,77</b>	<b>10.185.582,02</b>	<b>9.655.725,23</b>	<b>24.154,97</b>	<b>9.679.880,20</b>	<b>34.245.462,22</b>
EA1101 - Proventi per la didattica	8.780.000,00			-			-	8.780.000,00
EA1102 - Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.900.000,00			-			-	1.900.000,00
EA1103 - Proventi da Ricerche con finanziamento competitivi	3.700.000,00	9.355.662,25	829.919,77	10.185.582,02	9.655.725,23	24.154,97	9.679.880,20	23.565.462,22
<b>II. CONTRIBUTI</b>	<b>84.837.828,00</b>	<b>8.909.336,14</b>	<b>326.874,19</b>	<b>9.236.210,33</b>	<b>702.680,40</b>	<b>253.707,17</b>	<b>956.387,57</b>	<b>95.030.425,90</b>
EA1201 - Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali	81.120.928,00	5.576.035,23	95.481,22	5.671.516,45	640.163,81	238.677,38	878.841,19	87.671.285,64
EA1202 - Contributi Regioni e Province autonome	500.000,00	451.272,66	3.924,10	455.196,76	32.508,91	23,79	32.532,70	987.729,46
EA1203 - Contributi altre Amministrazioni locali	1.096.900,00	40.000,00		40.000,00	-		-	1.136.900,00
EA1204 - Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	1.000.000,00	229.476,76	112.374,17	341.850,93	20.084,81	15.006,00	35.090,81	1.376.941,74
EA1205 - Contributi da Università	100.000,00	22.247,15		22.247,15	-		-	122.247,15
EA1206 - Contributi da altri (pubblici)	500.000,00	2.526.784,89	14.822,74	2.541.607,63	3.846,84	-	3.846,84	3.045.454,47
EA1207 - Contributi da altri (privati)	520.000,00	63.519,45	100.271,96	163.791,41	6.076,03	-	6.076,03	689.867,44
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.270.896,58</b>							<b>1.270.896,58</b>
EA1502 - Altri Proventi e Ricavi Diversi	1.270.896,58			-			-	1.270.896,58
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>10.000,00</b>							<b>10.000,00</b>
EC1101 - Proventi finanziari				-			-	10.000,00
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>10.000,00</b>							<b>10.000,00</b>
EE1101 - Proventi straordinari	10.000,00			-			-	10.000,00
EG1101 - Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale	2.600.000,00	38.277.186,08	7.463.581,01	45.740.767,09	3.103.351,21	412.921,26	3.516.272,47	51.857.039,56
<b>Totale variazione fonti</b>	<b>103.108.724,58</b>	<b>57.577.140,09</b>	<b>8.620.374,97</b>	<b>66.197.515,06</b>	<b>69.964.679,49</b>	<b>3.633.741,90</b>	<b>73.598.421,39</b>	<b>242.904.661,03</b>

**RELAZIONE ALLA VARIAZIONE DI BILANCIO N. 1 DELL'ESERCIZIO 2021**

L'assestamento delle fonti deriva, per circa 127,5 milioni di euro, da disponibilità di risorse finanziarie rilevate alla data del 31 dicembre 2020 e, per oltre 12,2 milioni di euro, da vincoli di budget.

Come si evince dalla tabella riepilogativa delle fonti di finanziamento, l'adeguamento del budget economico trova copertura nella variazione positiva delle riserve di patrimonio netto (45,7 milioni di euro), dei proventi derivanti da risconti passivi (19,4 milioni di euro) e dei contributi da terzi finalizzati (1,03 milioni di euro). L'aggiornamento del budget degli investimenti viene garantito dai contributi da terzi finalizzati (59,4 milioni di euro), dalle riserve di patrimonio netto (3,5 milioni di euro) e dai proventi derivanti dai risconti passivi (10,6 milioni di euro).

Nelle tabelle 4 e 5, sono evidenziati gli effetti derivanti dalla variazione sui costi e gli investimenti dell'esercizio 2021.

Tabella 4

	Voce di budget	Previsioni iniziali 2021 (A)	COSTI - variazione n. 1/2021				Totale assestato (A+B)
			disponibilità	vincoli	indisponibilità	Totale variazione (B)	
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>69.257.548,44</b>	<b>18.793.612,65</b>	<b>3.215.514,76</b>	<b>37.247,40</b>	<b>22.046.374,81</b>	<b>91.303.923,25</b>
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>		<b>48.211.329,10</b>	<b>16.132.512,80</b>	<b>1.526.939,52</b>	<b>37.247,40</b>	<b>17.696.699,72</b>	<b>65.908.028,82</b>
EB1101 - Docenti/ricercatori		44.738.993,16	8.019.708,88	34.586,23		8.054.295,11	52.793.288,27
EB1102 - Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)		1.668.270,60	6.732.342,84	1.466.893,14	1.898,44	8.201.134,42	9.869.405,02
EB1103 - Docenti a contratto		185.000,00	1.379.345,92	25.460,15	35.348,96	1.440.155,03	1.625.155,03
EB1104 - Esperti linguistici							
		1.619.065,34	1.115,16			1.115,16	1.620.180,50
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>		<b>21.046.219,34</b>	<b>2.661.099,85</b>	<b>1.688.575,24</b>	<b>-</b>	<b>4.349.675,09</b>	<b>25.395.894,43</b>
EB1201 - Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo		21.046.219,34	2.661.099,85	1.688.575,24		4.349.675,09	25.395.894,43
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>23.796.465,63</b>	<b>32.374.647,99</b>	<b>4.790.308,65</b>	<b>3.715.592,19</b>	<b>40.880.548,83</b>	<b>64.677.014,46</b>
<b>1) Costi per sostegno agli studenti</b>		<b>4.427.131,11</b>	<b>11.454.458,16</b>	<b>1.471.716,70</b>	<b>-</b>	<b>12.926.174,86</b>	<b>17.353.305,97</b>
EB2101 - Costi per sostegno agli studenti		4.427.131,11	11.454.458,16	1.471.716,70		12.926.174,86	17.353.305,97
<b>5) Acquisto materiale consumo per laboratori</b>		<b>512.658,80</b>	<b>3.861.663,71</b>	<b>310.372,86</b>	<b>161.513,16</b>	<b>4.333.549,73</b>	<b>4.846.208,53</b>
EB2105 - Acquisto materiale consumo per laboratori		512.658,80	3.861.663,71	310.372,86	161.513,16	4.333.549,73	4.846.208,53
<b>7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico</b>		<b>929.889,06</b>	<b>112.216,81</b>	<b>123,85</b>	<b>490.838,34</b>	<b>603.179,00</b>	<b>1.533.068,06</b>
EB2107 - Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico		929.889,06	112.216,81	123,85	490.838,34	603.179,00	1.533.068,06
<b>8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>		<b>5.386.377,02</b>	<b>2.611.482,67</b>	<b>387.913,17</b>	<b>851.004,49</b>	<b>3.850.400,33</b>	<b>9.236.777,35</b>
EB2108 - Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali		5.386.377,02	2.611.482,67	387.913,17	851.004,49	3.850.400,33	9.236.777,35
<b>9) Acquisto altri materiali</b>		<b>361.925,37</b>	<b>1.238.506,45</b>	<b>27.642,20</b>	<b>301.265,52</b>	<b>1.567.414,17</b>	<b>1.929.339,54</b>
EB2109 - Acquisto altri materiali		361.925,37	1.238.506,45	27.642,20	301.265,52	1.567.414,17	1.929.339,54
<b>11) Costi per godimento beni di terzi</b>		<b>648.077,37</b>	<b>538.620,78</b>	<b>14.849,72</b>	<b>93.910,11</b>	<b>647.380,61</b>	<b>1.295.457,98</b>
EB2111 - Costi per godimento bene di terzi		648.077,37	538.620,78	14.849,72	93.910,11	647.380,61	1.295.457,98
<b>12) Altri costi</b>		<b>11.530.406,90</b>	<b>12.557.699,41</b>	<b>2.577.690,15</b>	<b>1.817.060,57</b>	<b>16.952.450,13</b>	<b>28.482.857,03</b>
EB21201 - Altri costi		5.383.405,09	11.615.199,83	2.556.448,20		14.171.648,03	19.555.053,12
EB21202 - Altri costi - Beni e servizi		6.147.001,81	942.499,58	21.241,95	1.817.060,57	2.780.802,10	8.927.803,91
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>1.203.933,82</b>	<b>1.176.252,65</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.176.252,65</b>	<b>1.688.657,10</b>
<b>2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b>		<b>691.529,37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide</b>		<b>512.404,45</b>	<b>1.176.252,65</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.176.252,65</b>	<b>1.688.657,10</b>
EB3104 - Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide		512.404,45	1.176.252,65			1.176.252,65	1.688.657,10
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>1.997.675,69</b>	<b>1.616.910,62</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.616.910,62</b>	<b>3.614.586,31</b>
EB4101 - Accantonamenti per Rischi ed Oneri		1.997.675,69	1.616.910,62			1.616.910,62	3.614.586,31
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>102.409,83</b>	<b>16.209,66</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16.209,66</b>	<b>118.619,49</b>
EB5101 - Oneri diversi di gestione		102.409,83	16.209,66			16.209,66	118.619,49
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>70.545,76</b>	<b>11.311,52</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.108,53</b>	<b>81.857,28</b>
EC1102 - Interessi ed altri oneri finanziari		70.545,76	9.108,53			9.108,53	79.654,29
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		<b>-</b>	<b>2.202,99</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.202,99</b>	<b>2.202,99</b>
EE1102 - Oneri straordinari		-	2.202,99			2,202,99	2,202,99
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>5.150.412,77</b>	<b>449.377,40</b>	<b>529,57</b>	<b>-</b>	<b>449.906,97</b>	<b>5.600.319,74</b>
EF1101 - Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate		5.150.412,77	449.377,40	529,57		449.906,97	5.600.319,74
<b>TOTALE BE</b>		<b>101.578.991,94</b>	<b>54.440.525,48</b>	<b>8.006.352,98</b>	<b>3.752.839,59</b>	<b>66.197.515,06</b>	<b>167.087.180,62</b>

<b>RISULTATO A PAREGGIO BUDGET ECONOMICO</b>	<b>1.529.732,64</b>	<b>-</b>	<b>1.529.732,64</b>
--	---------------------	----------	---------------------

Tabella 5

	Voce di budget	Previsioni iniziali 2021 (A)	INVESTIMENTI - variazione n. 1/2021			Totale assestato (A+B)
			disponibilità	vincoli	Totale variazione (B)	
BUDGET DEGLI INVESTIMENTI	<b>I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>100.000,00</b>	<b>2.404,98</b>	<b>2.200,00</b>	<b>4.604,98</b>	<b>4.604,98</b>
	<b>2. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione opere dell'ingegno</b>	<b>-</b>	<b>2.344,98</b>	<b>-</b>	<b>2.344,98</b>	<b>2.344,98</b>
	I21102 - Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	2.344,98	-	2.344,98	2.344,98
	<b>3. Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>-</b>	<b>60,00</b>	<b>2.200,00</b>	<b>2.260,00</b>	<b>2.260,00</b>
	I21103 - Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	60,00	2.200,00	2.260,00	2.260,00
	<b>5. Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>100.000,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	I21105 - Altre immobilizzazioni immateriali	100.000,00	-	-	-	-
	<b>II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.116.262,01</b>	<b>69.962.274,51</b>	<b>3.630.791,90</b>	<b>73.593.066,41</b>	<b>75.709.328,42</b>
	<b>1. Terreni e fabbricati</b>	<b>-</b>	<b>34.354.765,20</b>	<b>21.200,00</b>	<b>34.375.965,20</b>	<b>34.375.965,20</b>
	I21201 - Terreni e fabbricati	-	34.354.765,20	21.200,00	34.375.965,20	34.375.965,20
	<b>2. Impianti ed attrezzature</b>	<b>299.952,29</b>	<b>3.126.125,25</b>	<b>378.055,26</b>	<b>3.504.180,51</b>	<b>3.804.132,80</b>
	I21202 - Impianti e attrezzature	299.952,29	3.126.125,25	378.055,26	3.504.180,51	3.804.132,80
	<b>3. Attrezzature scientifiche</b>	<b>400.668,00</b>	<b>10.887.061,36</b>	<b>280.705,17</b>	<b>11.167.766,53</b>	<b>11.568.434,53</b>
	I21203 - Attrezzature scientifiche	400.668,00	10.887.061,36	280.705,17	11.167.766,53	11.568.434,53
	<b>4. Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museale</b>	<b>266.026,48</b>	<b>119.752,40</b>	<b>7.337,23</b>	<b>127.089,63</b>	<b>393.116,11</b>
	I21204 - Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	266.026,48	119.752,40	7.337,23	127.089,63	393.116,11
	<b>5. Mobili ed arredi</b>	<b>244.615,24</b>	<b>809.339,02</b>	<b>3.777,38</b>	<b>813.116,40</b>	<b>1.057.731,64</b>
	I21205 - Mobili e arredi	244.615,24	809.339,02	3.777,38	813.116,40	1.057.731,64
	<b>6. Immobilizzazioni in corso ed acconti</b>	<b>500.000,00</b>	<b>20.404.047,83</b>	<b>2.921.758,50</b>	<b>23.325.806,33</b>	<b>23.825.806,33</b>
	I21206 - Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	500.000,00	20.404.047,83	2.921.758,50	23.325.806,33	23.825.806,33
	<b>7. Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>405.000,00</b>	<b>261.183,45</b>	<b>17.958,36</b>	<b>279.141,81</b>	<b>684.141,81</b>
	I21207 - Altre immobilizzazioni materiali	405.000,00	261.183,45	17.958,36	279.141,81	684.141,81
	<b>III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-</b>	<b>750,00</b>	<b>750,00</b>	<b>5.750,00</b>
	I21301 - Immobilizzazioni finanziarie	5.000,00	-	750,00	750,00	5.750,00
	<b>TOTALE BI</b>	<b>2.221.262,01</b>	<b>69.964.679,49</b>	<b>3.633.741,90</b>	<b>73.598.421,39</b>	<b>75.719.683,40</b>
	<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>103.800.253,95</b>	<b>124.405.204,97</b>	<b>11.640.094,88</b>	<b>139.795.936,45</b>	<b>242.806.864,02</b>

## CONCLUSIONI

Il Collegio sulla base degli atti proposti e considerato che le variazioni in esame non alterano l'originale equilibrio di bilancio, ferma restando l'opportunità che per il futuro l'Ateneo si conformi alle osservazioni ed alle raccomandazioni espresse nel corpo della relazione, esprime parere favorevole in ordine all'approvazione della proposta di variazione n. 1 al bilancio di previsione per l'anno 2021 da parte dell'Organo di vertice.

## Il Collegio dei Revisori dei Conti

Fto. Dott. Luigi Di Marco

(Presidente)

Fto. Dott. Giovanni Desantis

(Componente)

Fto. Dott. Michele Sciscioli

(Componente)